

## 「巣ごもり消費」スタイル考



正岡 利朗

(高松大学経営学部 教授)

Toshiro  
Masaoka

みなさまにおかれましては、この度の新型インフルエンザ初動時の対応はいかがでしたか?当方は、ネットの掲示板で騒がれ出した頃から、「籠城」の準備に精を出し、いざ職場閉鎖の際にはイエで新作料理に挑戦し、昔のアニメDVD三昧だ!などと、備えは万全でありました(現実には溜まっている仕事に追まわられるのがオチなのですが...)

しかし、考えてみれば、これは普段から当方がやっていることとあまり変わりありません。さらに、個人のブログなどを見ると、同じように「巣ごもり消費」、つまり、「自宅内でさまざまな消費を完結させるような消費行動」を志向している人々がたくさんいるようです。

そして、不況や社会不安がクローズアップされる昨今では、巣ごもり消費が世相をあらわす用語として定着しつつあるようです。節約志向や外出を控えるという行動を取る人々が以前より多くなった結果、この消費傾向が社会現象として認知されるようになった、ということなのでしょう。

それでは、不況や社会不安が払拭されれば、巣ごもり消費スタイルはまた目立たなくなるものなのでしょうか?当方にはそうは思えず、逆に、(一部の)人々は一度こちらにシフトすると、この消費スタイルをますます深化させていくように思えるのです。その理由は、最近の、要求度の高いわがままな消費者たちにとっては、こちらの消費スタイルの方が、明らかに満足度が高くなるからです。

「外食」を例に取ってみます。料理には野菜、主食、肉、魚、調味料、飲料などなど、さまざまな食材が使用されているわけですが、店舗側のメニューは、標準化、量産化のために、仕入先、量、質、金額とも、ある程度固定されています。以前は「大衆」のみを相手にしていたので、細かいメニューは不要でしたが、やがて「分衆」が出現し、さまざまな工夫を凝らして、分衆への対応を躍起になって行ってきたのが個別の店舗の実情です。

ところが、最近のわがままな消費者は、さらに「ダイエットしているのだが、野菜は地元産で無農薬の新鮮な青物を中心に、コメは新潟産コシヒカリを玄米でやわらかめに、肉は国産で脂肪を落として、調味料は極力油を使わないモノで、飲料はカロリーゼロを」などと考えてしまうのです。「個衆」の出現です。このような個別の、品質面での多種多様なオーダーには、現在の店舗のほぼ100%が、とても応えられるものではありません...

ここに至り、わがままな消費者は、他人に頼らず、自力でなんとかしようとの考えに至ります。道具を揃えて、食材を吟味します。現在ではネット通販や産直市場を利用すれば、よい道具も食材も比較

的安価に手に入ります。そして勉強しながら、自らの希望を実現するべく、試行錯誤を重ねていきます。初期のうちは、味も今イチで、トータルコストもともしれば高くついてしまいますが、熟練することにより、やがて思った通りの味を出せるようになり、同時にコストも逡減していきます。

この過程は、楽しいと感じられ、自分に対する投資行動と捉えることもできるでしょう。こうして、ヒトは「内食」にハマっていくのです。イエの改築なども含め、いったん適切な生産体制が整うと、稼働率をより高めるために、こちらを中心に据えるという動因が働きます。「外食はどんな添加物が入っているのか不安だから」とか、「家族間のコミュニケーション促進にも役立つから」とか、「服装や行儀を気にせずラクに食べられるから」とか、さまざまな理由は後からついてきます。

このような現象は、品質面のみならず、「映画を映画館で観るより、自宅で好きな時間にくつろいでホームシアターでDVDを観る」といったように、時間的、空間的な要素を持つ他の消費についても同様に観察されます。さらに、地方では公共交通機関を利用して、心細く窮屈な思いをするよりも、イエの「出先機関」であるクルマを選択します。また、自由度がはるかに少ない宿泊施設に泊まり、わざわざ物見遊山をするよりも、自分用に最適化されたイエで、菜園作り、フィットネストレーニング、TVゲームなどに興じる方が心地よい、となるのです。

現実的には、すべての消費を屋内で完結するのは困難であるので、巣ごもり消費スタイルは、「自宅をベースキャンプに据え、外部サービスにはできるだけ頼らない消費スタイル」ということになるでしょう。すなわち、この消費スタイルを採る人々は、イエで自分が投入するコスト及び満足度と、同種の、あるいは競合する外部サービスより得られるそれらとをいちいち比較勘案して、その外部サービスを利用するか否かをシビアに決定するのであり、品質的、時間的、空間的に中途半端な水準のサービスを選択しなくなるのです。

もちろん、すべての消費者が巣ごもり消費スタイルを志向するわけではありませんし、現時点では、実はそれほど多くはないのかもしれませんが、しかし、その数が今後着実に増加していくものと想定すると、さまざまな分野のサービス供給業者が悲鳴を上げる場面がほどなく到来することでしょう。多種多様な外部サービスを人々が利用すればするほど、GDPは膨れていくわけですが、このような状況であれば、わが国全体としての経済成長が見込めないのも道理です。さて、果たしてこのことは、悲嘆するべきなのでしょうか?

## 平成21年度通常総会を開催しました!

本会は6月8日、高松国際ホテル(高松市)において会員組合等の代表者ら120名と来賓多数の出席のもと、平成21年度通常総会を開催しました。

提出議案は次のとおりです。

- 第1号議案 平成20年度事業報告書並びに決算書承認の件(原案通り承認)
- 第2号議案 平成21年度事業計画並びに収支予算承認の件(原案通り承認)
- 第3号議案 平成21年度会費承認の件(原案通り承認)
- 第4号議案 平成21年度借入金残高最高限度額承認の件(原案通り承認)
- 第5号議案 役員一部辞任に伴う選任の件

(新役員は下記の通り承認)

常任理事	川井 信夫	香川県砕石事業協同組合・理事長
常任理事	松田 等	香川県漆器工業協同組合・理事長
理 事	中川 悟	香川県管工事業協同組合連合会・会長
理 事	三木 義忠	小豆島手延素麺協同組合・理事長
理 事	楠木 寿嗣	社団法人香川県トラック協会・会長

議案の審議が終了した後、国東会長より、「アメリカではGMが破産法を申請し、日本を始め世界各地で深刻な影響が懸念される。このような世界的な経済危機の中、国際競争力を支えてきた「ものづくり中小企業」の基盤強化を図るべく「ものづくり中小企業の試作品開発、販路開拓」や「ものづくり分野の人材育成」を重点的に支援していく。既存事業に加えて、農商工連携を推進し、新たに農商工連携等人材育成事業等を通じて地域経済の活性化を図っていきたい。」との挨拶がありました。

総会提出議案の審議終了後、来賓を代表して四国経済産業局産業部長土居修身様、香川県副知事高木孝征様、香川県議会議長鎌田守恭様より祝辞を頂きました。

引き続き懇親会が開催され、株式会社商工組合中央金庫高松支店長久家幸一郎様の乾杯の発声により、なごやかな雰囲気のもと会員相互の交流が図られ、盛会のうちに終了しました。



▲挨拶する国東会長



▲総会の様子



▲懇親会の様子

### 【平成21年度重点目標】

1. 既存の中小企業組合に対する経営環境に対応した支援
2. 新規組合の設立・新連携等新たな組織化の促進
3. 地域力連携拠点による中小企業支援
4. ものづくり中小企業の技術・製品開発及び販路開拓支援
5. ものづくり分野、農商工連携に係る人材育成・確保に関する支援
6. 中小企業の公正な競争環境実現のための支援
7. 中小小売商業・サービス業等の活性化支援
8. 雇用・労働関係事業の強力な推進、教育問題への積極的関与
9. 中央会の指導機能・コーディネート機能の強化
10. 組合統合データベースの拡充・的確な運用
11. 地域経済・産業振興支援の推進
12. 関係機関との連携・協力関係の強化
13. 政策提言活動及び広報活動の強力な推進

## 平成21年度全国中小企業青年中央会通常総会、香川県にて開催される

6月5日、全日空ホテルクレメント高松(高松市)において平成21年度全国中小企業青年中央会通常総会(主催:全国中小企業青年中央会、運営協力:香川県中小企業団体中央会青年部)が開催され、県外の約170名を含む約250名が出席しました。本総会は、各都道府県の中央会青年部員が一堂に会し、全国レベルでの交流による情報交換・意見交換を行い、中小企業及び組合に内在する諸問題の解決及び青年部組織の一層の強化・発展を図ることを目的に年1回、地方で開催されており、香川県内では初めてとなります。

通常総会では、平成20年度事業報告、決算報告並びに平成21年度事業計画(案)、収支予算(案)など4つの議案についての審議が行われ、全議案が満場一致で承認されました。

総会終了後は中小企業庁経営支援部経営支援課の桐部仁志課長補佐から、「中小企業施策について」と題した講演が行われました。



▲総会の様子



▲石井青年部会長による開催挨拶

引き続き行われた懇親会では、オープニングとして専門学校禅林学園による少林寺拳法の華麗な演舞が披露された後、開催県代表として香川県中央会青年部石井会長より「この懇親会で、大いに情報交換し、友情と交流の輪を広げていただき、意義深いものにしていただければと念願しております」との開会挨拶がありました。続いて、香川県理事田阪雅美様、本会国東会長より祝辞を頂きました。

また、会場入口では香川県他四国四県の組合青年部によるPRブースが、会場内では讃岐うどんの実演コーナーが設けられ、全国からの参加者から好評を得ました。

その他、各ブロック対抗うどん早食い競争やビール本数当てクイズが行われるなど終始和やかな雰囲気の中、盛会のうちに終了しました。

総会翌日の6日は、同会場にて全国代表者会議が開催されました。ディスカッション形式によって進行が行われ、各都道府県の代表者が「青年中央会のメリットとデメリット」を基本テーマに、大いに議論が交わされました。



▲懇親会でのうどん早食い競争



▲全国代表者会議

中央会だより 3

## ものづくり中小企業製品開発等支援補助金の公募について

国の平成21年度補正予算の成立を受けて、「ものづくり中小企業製品開発等支援補助金」の第1回公募が行われました。第1回公募締切以降も引き続き応募を受け付けています。本会が申請窓口となっていますので、ご応募ください。

### ●試作開発等支援事業

中小企業者が自ら行う特定ものづくり基盤技術(※)を活用した試作品開発から販路開拓等の取組に要する経費の一部を補助します。

補助率は、補助対象経費の3分の2以内。

補助限度額は、1件当たり1億円(下限は100万円)。

(※) 特定ものづくり基盤技術として20業種が指定されています。

組込みソフトウェア、金型、電子部品・デバイスの実装、プラスチック成形加工、粉末冶金、溶射、鍛造、動力伝達、部材の結合、鋳造、金属プレス加工、位置決め、切削加工、織染加工、高機能化学合成、熱処理、溶接、めっき、発酵、真空の維持

申請様式等については、全国中小企業団体中央会のホームページで閲覧することができます。

<http://www2.chuokai.or.jp/hotinfo/monodukuri.htm>

お問い合わせ先

### 香川県中小企業団体中央会

高松市福岡町2丁目2番2-401号(香川県産業会館4階)

TEL.087-851-8311 FAX.087-822-4377

中央会だより 4

## 雇用確保に関する協力要請

6月10日、本会に対して、香川県知事、香川労働局長、香川県教育委員会教育長、四国経済産業局長の連名で、雇用の維持と求人確保等に関する協力要請がありました。

雇用情勢は厳しさが増している中で、香川県の正社員の有効求人倍率は0.39倍と大変低い水準となっています。

米国発の世界的な金融危機等による国内の急激な景気悪化に伴い、今後一層厳しさを増すことが予想され、雇用に関する様々な課題が生じています。

今回の要請は、このような状況を踏まえ、本会を始め、香川県商工会議所連合会、香川県商工会連合会、香川県経営者協会の商工4団体に対してなされました。

つきましては、会員組合等におかれましては、傘下事業所に次の事項をご周知いただきますようご協力をお願いいたします。

- (1) 雇用の維持と求人の確保について
- (2) 正社員としての雇用の確保について
- (3) 新規学卒者の採用枠の拡大について
- (4) 働きやすい就業環境の整備について



▲要請を受ける谷野専務理事

# 新設組合紹介

新たに下記の組合が設立し、本会に加入しましたのでご紹介します。

親方ドットコム事業協同組合					
代表理事	高砂 清一				
主な事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・組合員の行う建築工事の共同受注及び施工</li> <li>・組合員の必要とする資材及び工具等の共同購買</li> <li>・組合員の取り扱う建築工事関連事業に関する事務代行業業</li> <li>・組合員のためにする共同宣伝</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>・組合員の事業に関する調査・研究</li> <li>・教育情報提供事業</li> <li>・福利厚生に関する事業</li> </ul>		
地区	香川県高松市及び綾歌郡				
事務所所在地	高松市庵治町735番地3				
組合員たる資格	建築設計業、建築工事業、内装工事業、一般土木建築工事業、塗装工事業、木造建築工事業、建築物清掃業、屋根工事業又は不動産代理業・仲介業				
組合員数	10名	出資総額	1,000,000円	所管行政庁	香川県
設立登記日	平成20年10月14日				
設立の目的	共同化することで、住宅工事の価格の適正化、工事の信頼性、工事の保証及び工事需要の拡大を目指し、安定した工事を供給することで、顧客により細かいサービスと安心を提供することを目的に設立しました。				

アグリ事業協同組合					
代表理事	木下 得代				
主な事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・組合員の取り扱う農業用資材等の共同購買</li> <li>・教育情報提供事業</li> <li>・福利厚生に関する事業</li> </ul>				
地区	香川県坂出市、善通寺市、観音寺市、仲多度郡まんのう町				
事務所所在地	坂出市大屋富町1918番地				
組合員たる資格	野菜作農業(きのご類の栽培を含む)、肉用牛生産業又は養鶏業				
組合員数	5名	出資総額	1,000,000円	所管行政庁	香川県
設立登記日	平成20年12月8日				
設立の目的	協同組合を活用し、組合員のために必要な共同事業を行うことで、経営課題を克服し、グローバル化にも対応できる企業体質の確立に取り組むことを目的に組合を設立しました。				

高松市造園緑化維持管理事業協同組合					
代表理事	宮脇 貞夫				
主な事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・組合員の必要とする造園工事用資材の共同購買</li> <li>・組合員の行う造園工事の共同受注及びその施工</li> <li>・組合員の行う公園緑地等の維持管理業務の共同受注</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>・教育情報提供事業</li> <li>・福利厚生に関する事業</li> </ul>		
地区	香川県高松市				
事務所所在地	高松市太田上町1169番地				
組合員たる資格	造園工事業				
組合員数	7名	出資総額	1,400,000円	所管行政庁	香川県
設立登記日	平成21年1月20日				
設立の目的	組合員のために造園工事用資材等の共同購買、造園工事及び公園緑地等の維持管理業務の共同受注を行い、もって組合員の自主的な経済活動を促進し、その経済的地位の向上を図ることを目的に設立しました。				

- 所属組合 高松ホテル旅館料理協同組合
- 役職名 代表理事

### 会社の概要



代表取締役社長 三矢 昌洋

代表取締役社長 三矢 昌洋  
設立 昭和23年6月  
資本金 2,000万円  
従業員数 107名  
住所 【喜代美山荘 花樹海】  
〒760-0004  
高松市西宝町3丁目5番10号  
TEL 087-861-5580  
FAX 087-834-9912

【東京さぬき倶楽部】  
〒108-0073  
東京都港区三田1丁目11番9号  
TEL 03-3455-5551  
FAX 03-3451-4060



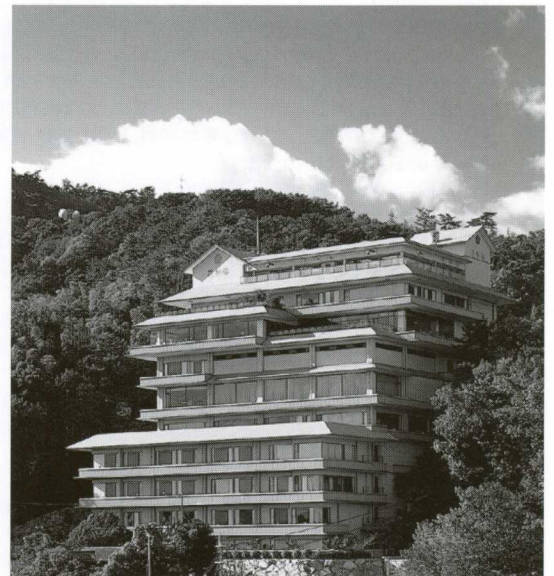
▲東京さぬき倶楽部

事業内容 宿泊、温泉、宴会、プライダル  
ホームページ ●花樹海  
<http://www.hanajukai.jp>  
●東京さぬき倶楽部  
<http://www.sanuki-club.com>

### 沿革

昭和20年まで、平壤市山手町で「喜代美」を営業。朝鮮総督府の接収で事業閉鎖

昭和23年 高松市内町にて事業再開  
昭和38年 現在地に移転。喜代美山荘営業。  
平成2年 後背地に「花樹海」を新設  
平成11年 温泉発掘に成功、給湯開始  
平成15年 東京さぬき倶楽部の委託運営開始



▲花樹海 全景

### 法人化60期を目前にして

戦前、現在では外地になる平壤市山手町にあった料亭「喜代美」に先代が嫁いだのが昭和3年のこと。敗戦を直前にした昭和20年、朝鮮総督府の接収を受け閉館。引き上げ後、高松市内町にて営業を再開して87年目に当たる。

昭和26年には法人化を行い、今年で59期、来年には60期の大きな節目を迎えることになる。

この間、昭和38年には平壤時代の著名な経済人が高松に立ち寄られた折に「車の時代が来る」の一言を聞いて、内町から現在地に移転する。商品の構成を少しづつ変化させながら平成2年には花樹海を新設、後背地に移転。平成15年には県の所有する東京さぬき会館の運営委託を受け、高松と東京の2ヶ所に営業拠点をもち現在に至っている。

## 初心

私が花樹海の建設を決意した時の思いを毎年「初心」として計画書の冒頭に載せている。

観光高松の復権を念じ、その先陣に立つ決意で事を起こした初心を忘れず、昨今の時代経過の中、その不易と流行を冷静に識別し不易を思い変化を恐れず、堂々と躍進する事業の革新に挑みつづけ、地域貢献をもって最後の一念とする。

平成二年八月八日



▲花樹海 客室

## 我社の三大継続事項

我が社には二六年間に亘り継続して社員と共に全社で共有して来た三大事項がある。

### ① 環境整備に関する事

環境の意義、整備の意味そしてその意義と威力を毎年根気よく社内に積み重ねている。

### ② ご挨拶に関する事

お客様はもちろん、社員同士での励行を義務づけて徹底、挑戦を続けている。

### ③ クレーム処遇に関する事

クレームは我が社の不十分な所を知らせてくれる天の声としてその報告、対応、再発防止に全力を挙げる。ミス、クレーム自体の追求はしないが報告なき場合は厳罰をもって対応している。

## 社内分社化の実践

社内の各部内（10営業部内）においてその売上げから粗利、人件費、経費、経常利益まで完全に独立して計上し全社の中での優劣を把握し月次試算表の中で一早く確認を行っている。そのため、年度利益計画は一年間は絶対に変更しない。むしろ現在との差異を見る事でその原因の究明こそが最重要と考えるからである。



▲大浴場

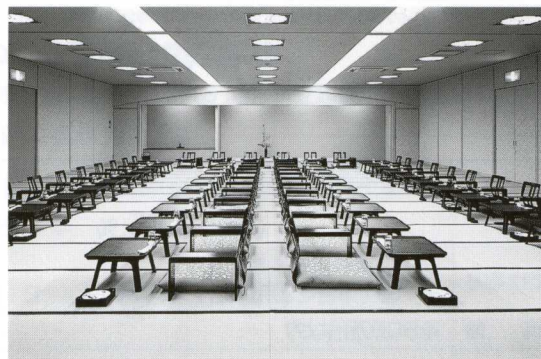
## 新規事業構想

①中小企業が成功安定を得る唯一の方法は「多角化」  
②多角化する事が中小零細から中堅企業へ発展する必要条件

③新規事業の展開は、企業が将来に亘り存続するための手段

以上の考えから、

新規事業計画の策定を行っており、具体的には東京港区周辺への新規展開を中心に飛び石を打ち始めている。このプロセスの中で今期中に具体案を発表する予定である。



▲宴会場

## 今後の抱負

私が高松に帰って来た38年前は、旅館が85軒有りました。高松への県外観光客も全国有数の地でありましたが、現在、ホテル化が進み旅館の数は数件となりました。逆に、希少価値を活かし差別化を顕在化する為に、温泉を利用した大浴場棟の建設や、客室の露天風呂付を増やし、その利用価値を上げることで、旅館としてのイメージアップを目指していく所存であります。

商工中金だより

「中央会推薦貸付制度」のご案内

● 貸付制度の概要

貸付対象者	香川県中小企業団体中央会ならびに当公庫が定める支援対象テーマ(※)に取組む組合・組合員で、香川県中小企業団体中央会から推薦された者
資金使途	設備資金、運転資金
貸付限度	100百万円(貸付金額は当金庫所定の審査によります)
貸付利率	当公庫所定の貸出利率-0.3%(固定金利) ただし、貸出期間5年超については、長期プライムレートを下限とします。
貸付期間	当金庫所定の審査によります
担保	当金庫所定の審査の結果、必要となる場合があります
保証人	(組合へのご融資の場合)原則、組合役員 (組合員へのご融資の場合)原則、代表者1名
期限前返済	可能です。ただし、期限前返済手数料が発生する場合がございます

当公庫の審査の結果ご融資できない場合もございます。(審査の結果につきましては、直接お申込人に回答いたします。)

※具体的な支援対象テーマ

- 新設組合支援
- 女性・子育て支援
- ものづくり支援
- 環境対策支援
- 地域資源活用支援(農工商連携を含む)
- BCP支援

【お問い合わせ先】

株式会社 商工組合中央金庫 高松支店

〒760-0052 高松市瓦町1-3-8

TEL 087-821-6145 FAX 087-851-6074

日本政策金融公庫だより

● 中小企業事業からのお知らせ ●

【貸付制度のお知らせ】

なお、下記掲載は貸付制度の一部ですので、詳しくは日本政策金融公庫高松支店中小企業事業までお気軽にお問い合わせください。

融資制度	融資限度額	融資利率	特別利率限度額	融資期間(最長)	融資制度	融資限度額	融資利率	特別利率限度額	融資期間(最長)
新事業育成資金	6億円	特別利率③ <small>ただし、6年目以降は 基準金利+0.2%</small>	6億円	設備 15年 運転 7年	地域活性化・ 雇用促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①②③ (③-0.4)	5億4千万円	設備 20年 運転 7年
新事業活動促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 20年 運転 7年	環境・エネルギー 対策資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①②③ <small>特設工本利率 特設工本利率</small>	4億円	設備 15年 運転 7年
IT活用促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 15年 運転 7年	社会環境対応施設 整備資金	7億2千万円	基準利率 特別利率②	2億7千万円	設備 15年
企業活力強化資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 20年 運転 7年	事業再生支援資金	7億2千万円	基準利率+2.5% 基準利率+1.0%	—	設備 10年 運転 5年
海外展開資金	2億5千万円	基準利率	—	設備 15年	企業再建・事業承継 支援資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①	2億7千万円	設備 20年 運転 10年

注)同一貸付でも、信用リスクや貸付期間により、適用利率が異なります。融資利率等の詳細は日本政策金融公庫HPをご覧ください。

● 国民生活事業からのお知らせ ●

政府の平成21年度補正予算成立により、6月15日から「第三者保証人等を不要とする融資」の利率を引き下げます!

融資制度の主な改正内容

<p>■ セーフティネット貸付(注)を適用する場合の上乗せ利率を引き下げます。</p> <p>【制度概要】 (現行) <b>0.65%</b> ⇒ (改正後) <b>0.35%</b></p>	
ご利用いただける方	次のいずれにも該当する方 1 税務申告を2期以上行っていること。 2 原則として、所得税等を完納していること。
ご融資額	4,800万円以内
ご返済期間	運転資金: 7年以内(うち据置期間6ヵ月以内)   セーフティネット貸付をご利用いただく方 設備資金: 10年以内(うち据置期間2年以内)   運転資金 8年以内(うち据置期間3年以内) 設備資金: 10年以内(うち据置期間3年以内)
利率	各融資制度に定める利率 + 0.65% (*) (*) セーフティネット貸付を適用した場合は0.35%
(注)生活衛生セーフティネット貸付を含みます。以下同じ。	
※セーフティネット貸付については更に、次のとおり改正します。	○雇用維持・拡大要件を満たす場合、運転資金の貸付利率を0.1%低減します(注1)。 ○取引企業倒産対応資金(注2)について、特別利率の適用を開始します。 (注1)経営環境変化資金および金融環境変化資金に限ります。 (注2)生活衛生セーフティネット貸付を除きます。

株式会社 日本政策金融公庫 高松支店 〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル2・3階 URL:<http://www.jfc.go.jp/>

中小企業事業(旧 中小企業金融公庫)  
〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル3階  
TEL:087-851-9141 FAX:087-822-1423

国民生活事業 融資相談係(旧 国民生活金融公庫)  
〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル2階  
TEL:087-851-0198 FAX:087-822-9274



2日	吉野川総合開発香川用水事業推進協議会総会 ものづくり中小企業支援研究会	(ホテルニューフロンティア) (東京都)
3日	全国中央会管理者研修～5日 社会保険委員研修会	(東京都) (高松テルサ)
5日	全国中小企業青年中央会通常総会	(全日空ホテルクレメント高松)
6日	全国中小企業青年中央会全国代表者会議	(全日空ホテルクレメント高松)
8日	本会通常総会	(高松国際ホテル)
9日	かがわ情報化推進協議会総会	(全日空ホテルクレメント高松)
10日	人権問題研修講演会・求人手続説明会 雇用均等行政共助員及び子育てしやすい職場づくり推進協力員合同会議 全国駐車場協会全国大会	(高松テルサ) (高松サンポート合同庁舎) (全日空ホテルクレメント高松)
	経済団体への雇用維持・求人確保等に関する緊急要請	(本会)
	労働保険年度更新事務説明会・算定基礎届等説明会	(アルファあなぶきホール)
11日	香川県商店街振興組合連合会三役会・通常総会 外国人研修・技能実習制度に係る関係行政機関等連絡会議	(ロイヤルパークホテル高松) (高松シンボルタワー会議室)
12日	香川県ふるさと雇用再生特別基金事業協議会	(香川県庁)
15日	香川県産業・企業動向関連情報連絡会	(香川県庁)
16日	都道府県中央会事務局代表者会議 香川県火災共済協同組合通常総代会 香川県中小企業共済協同組合通常総代会	(東京都) (香川県産業会館) (香川県産業会館)
17日	全国中央会正副会長会議、理事会、通常総会 香川県魚商業協同組合通常総会 香川県北方領土返還促進協議会理事会・総会	(東京都) (二蝶) (マリンパレスさぬき)
18日	香川県消費生活審議会	(香川県庁)
19日	香川県中小小売商団体連合会三役会・通常総会	(ロイヤルパークホテル高松)
22日	香川県自動車整備協組連合会通常総会 官公需適格組合審査諮問委員会	(ホテルニューフロンティア) (四国経済産業局)
23日	地域力連携拠点担当者連絡会議 中堅管理者研修～26日 ものづくり中小企業製品開発等支援事業連絡テレビ会議	(高松サンポート合同庁舎) (東京都) (四国経済産業局)
24日	(財)香川県生活衛生営業指導センター評議員会	(ルポール讃岐)
25日	香川県独立行政法人雇用・能力開発機構運営協議会	(香川職業能力開発推進センター)
26日	(財)日本ユニセフ協会香川県支部理事会 讃岐三木商業協同組合通常総会	(香川県社会福祉総合センター) (組合内フードコート)
28日	庵治鮮魚協同組合通常総会	(料理旅館舟隠し)
29日	中小企業人材確保推進事業連絡会議 新現役チャレンジ支援香川協議会	((独)雇用・能力開発機構香川センター) (高松商工会議所)
30日	香川県中小企業団体中央会青年部正副会長会・通常総会	(オークラホテル高松)

## 本会 国東会長が 中小企業振興功労章を 受章

平成21年6月17日、ANAインターコンチネンタルホテルにおいて、全国中小企業団体中央会の通常総会が開催された際に、総会の席上で中小企業振興功労者顕彰式が行われ、本会国東会長が中小企業振興功労章を受章しました。

## BOOK RANKING 県内ベストセラー



順位	書名	著者	出版社/定価
1	1Q84book (1) (2)	村上 春樹	新潮社/各1,890円
2	1分で大切なことを伝える技術	齋藤 孝	PHP研究所/756円
3	ザ・十和子本	君島 十和子	集英社/2,100円
4	世界一の美女になるダイエット	エリカ・アンギャル	幻冬舎/1,365円
5	働き方	稲盛 和夫	三笠書房/1,470円