

## 中東訪問に寄せて

筆者は、このほど中東にあるトルクメニスタンとトルコ共和国の両国を訪問することになり、その対応業務に専念して、いまやっとその責務から解放されたところである。このたびの訪問の主たる目的は、なによりもまずトルクメニスタンの大統領に対して経済開発についての基調講演を行うとともに、トルコ・日本学術研究会等において、経済開発に関わる所見の披露と意見交換をトルコ共和国の大学関係者ならびに経済界の代表者の方々と行うことにあった。

もとより筆者にとって、中東訪問というのは、1979年にエジプト・アラブ共和国に技術協力の専門家として派遣されて以来のことであるから、それは30年も前のことであった。しかし、今回の中東訪問は、トルクメニスタンとトルコ共和国という未だに訪問したことのない両国であったことから、それだけにまた、非常に興味深い貴重な体験をすることができた。そこでまず事前の調査によって解明されたトルクメニスタンとトルコ共和国の概要を明らかにしておこう。

まず、《トルクメニスタン》について、公用語はトルクメン語で、首都はアシカバード、大統領は、現在、二代目のベルディムハメドフ氏である。総人口は約500万人強で、通貨単位はマナト（TMM）である。また、その地勢的条件を示すと、中央アジア南西部に位置する共和国であり、カラクム砂漠が国土の85%を占めており、国民の殆どは南部の山沿いの都市に住んでいる。さらに豊富な石油や天然ガスを埋蔵している。その西側はカスピ海に面しており、アフガニスタン、イラン、ウズベキスタン、カザフスタンと国境を接している。現在、永世中立国を標榜している強権国家であり、トルクメニスタンとは「トルクメン人の土地」を意味する。その主な産業は、天然ガス、石油、綿花栽培、繊維工業であり、とくに天然ガスは、狭い国土にも拘らず、世界で第4位の埋蔵量を有する資源国である。これらの資源の輸出により極めて潤沢な外貨資金が流入しており、現在なお高度成長を続けている。

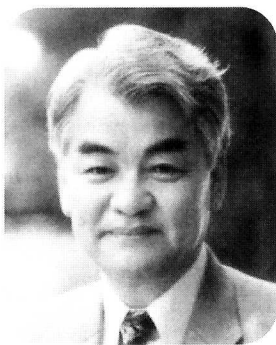
また、《トルコ共和国》について、公用語はトルコ語で、トルクメン語とは異なっている。首都

はアンカラで、国内最大の都市はイスタンブール（1,137万人）である。大統領は、アブドゥツラー・ギョル氏で、総人口は7,200万人である。通貨単位は新トルコリラ（TRY）で、1トルコリラは77円ほどとなっている。さらに、トルコの都市人口比率は66.3%程度で、世界平均より20ポイントほど高く、比較的都市への人口集中が進んでいる。産業構造は、近代化が進められた工業や商業と伝統的な農業とからなり、農業人口が国民の約40%を占めている。漁業も沿岸部では比較的盛んである。工業は、軽工業が中心で、繊維・衣類分野の輸出大国である。近年、世界の大手自動車メーカーと国内の大手財閥との合弁事業が大きな柱となっており、ヨーロッパ向け自動車輸出が有力な外貨獲得源になっている。

そこで、かかる両国を訪問して、関係者との対話等を通じて得られた筆者の感想や今後の検討課題等を、断片的ではあるが最後に言及しておくことにしよう。

まず、トルクメニスタンに寄せる筆者の所見を明らかにすると、恵まれた天然ガスによる強権的な国家運営を行っているトルクメニスタンと、外資導入を積極的に行い、開放経済における民営化を推進しているドバイとの相互比較が、最も重要な検討課題と思われる。さらなる吟味検証を試みたいと思っている。換言すれば、集権化と民営化の比較検討を、経済の実態に即してより詳細に行う必要があるということでもある。ちなみに、今月中旬には、トルクメニスタンの大統領がわが国を初めて訪問される予定となっている。

また、トルコとの今後の相互連携については、とくに（外交を含む）「政治」と（天然ガスや石油を含む）「資源」と（気候変動を含む）「環境」をキーワードとして、歴史からの教訓を学ぶとともに、さらなる相互理解の深度化に継続して努め、積極的な行動を起こすことが強く求められているといえよう。なお、今回のトルコ訪問によって、筆者は、念願のボスポラス海峡大橋の現況をつぶさに見ることができ、その交通インフラが極めて有効に活用されていることを頼もしく思った次第である。



井原 健雄

（香川大学名誉教授）

Takeo  
Ihara

## 第61回中小企業団体全国大会千葉県にて開催!

次期開催県は奈良県にて11月18日開催決定

去る11月19日、『激動のとき 今こそ発揮 団結の力!』をキャッチフレーズに、第61回中小企業団体全国大会が幕張メッセ「イベントホール」(千葉県)で開催されました。本大会には、全国から中小企業団体の代表者約3,300名が参集し、本県からは国東照正会長をはじめ26名が参加しました。

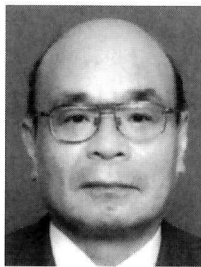
直嶋正行経済産業大臣他、政党代表、関係機関代表、森田健作千葉県知事、関哲夫株式会社商工組合中央金庫代表取締役社長など多数のご来賓のご臨席を得ました。

大会では、「景気対策の実施とものづくり支援の強化について」「連携組織対策、資金繰り対策、中小企業税制の充実強化について」「中小企業に配慮した労働対策の推進、中小商業・サービス業対策の充実について」の意見発表が行われた後、中小企業が直面している重要課題16項目(下記参照)が決議されました。

また、優良組合38組合、組合功労者67名、中央会優秀専従者33名が表彰され、本県からは、組合功労者として三好忠廣氏(香川エルピーガスクリン協同組合理事長)、斉藤孝氏(香川県建築設計協同組合理事長)が表彰されました。

最後に、決議事項の早急な実現を求める「大会宣言」が採択され、次期大会は奈良県で11月18日に開催されることが発表されました。

### 組合功労者



三好 忠廣

(香川エルピーガスクリン  
協同組合理事長)

平成11年10月設立

組合員数 24名

### 組合功労者



斉藤 孝

(香川県建築設計協同組合理事長)

昭和50年4月設立

組合員数 33名



▲香川県中央会参加者



▲大会の様子(千葉市・幕張メッセ)

## 大会決議

1. 経済危機に対する中小企業対策の強化
2. 持続的成長に向けた中小企業予算の大幅な増額
3. 連携・組織化政策の抜本的強化、組合制度の充実
4. 中小企業団体中央会の機能強化
5. 中小企業に配慮した雇用対策の推進
6. 安心できる社会保障制度等の見直し
7. 下請法の整備・機能強化と取引適正化の徹底
8. 不当廉売等への迅速かつ実効性のある対処
9. 地元中小企業と官公需適格組合の受注機会増大実現
10. 中小企業のIT活用支援の強化・拡充
11. 資金繰り対策の継続及び中小企業金融機能の拡充
12. 中小企業の事業継続・活力維持・成長力強化に向けた税制支援の拡充強化
13. 中小企業に配慮した労働・教育政策の推進
14. 商店街及び中小小売商業の活性化支援の拡充
15. 中小流通業・サービス業振興対策の強化
16. 中小企業の社会的課題対応への支援強化

## 協同組合法施行60周年及び団体組織法施行50周年記念式典で 大臣表彰・中小企業長官表彰を受賞

10月29日、中小企業等協同組合法施行60周年及び中小企業団体の組織に関する法律施行50周年記念式典が、ANAインターコンチネンタルホテル東京において開催されました。

同式典においては、協同組合等の発展と中小企業の組織化の推進を図ることを目的に、組合運営が特に優良と認められ他の模範とするに足る「優良組合」、協同組合等の発展に寄与した功績が顕著な「組合関係功労者」、長期間にわたり勤務され功績のあった「組合専従優良職員」が表彰され、増子輝彦経済産業副大臣をはじめとする各省庁の代表から総代に対し、表彰状の授与がなされました。

本県からは、国東会長らが大臣表彰、中小企業長官表彰並びに全国中小企業団体中央会会長表彰を受賞しました。

### 金融担当大臣表彰（功労者）

国東 照正 香川県信用組合

### 経済産業大臣表彰（功労者）

木内 久 庵治石開発協同組合

### 経済産業大臣表彰（優良組合）

香川県中古自動車販売商工組合

### 中小企業庁長官表彰（優良組合）

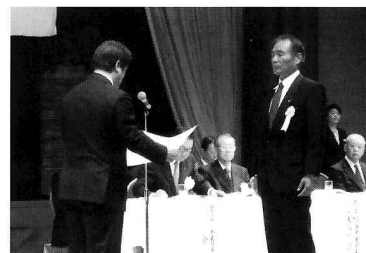
川重坂出事業協同組合  
香川県縫製品工業協同組合

### 中小企業庁長官表彰（功労者）

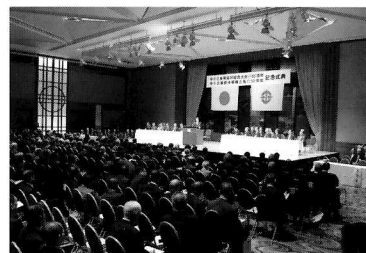
八木 敏彦 全四国スレート販売協同組合  
小竹 義孝 香川県建築事業協同組合  
大塚 成和 香川県中央コンクリートブロック協業組合

### 全国中小企業団体中央会会長表彰（組合専従優良職員）

綾野登志恵 協同組合坂出工業センター  
木内 優子 赤帽香川県軽自動車運送協同組合  
木下 成晴 小豆島手延素麺協同組合  
三枝 誠 香川県西部生コンクリート協同組合  
笹尾 敏章 讃岐石材加工協同組合  
藤本 勝子 香川県セメント卸商協同組合  
三好 俊一 四国交通共済協同組合  
上野みゆき 香川県生コンクリート工業組合  
遠藤 洋子 香川県石油商業組合  
馬淵 武 香川県中央コンクリートブロック協業組合



▲総代として表彰された  
香川県中古自動車販売商工組合田中理事長



▲式典風景

## 中央会だより 3

## 平成21年度農商工連携等人材育成事業 第4回セミナーを開催



▲講師の高松大学経営学部  
行本専任講師

10月20日、本会は、ホテルパールガーデン（高松市）において、農商工連携等人材育成事業第4回セミナーを開催しました。県下の中小企業経営者並びに漁業経営者25名が出席しました。

第4回目のセミナーには、高松大学経営学部専任講師の行本勢基氏をお迎えしました。講師の行本氏は、「中小企業経営」をテーマに講演し、「中小企業は大企業と比較して、福利厚生等で差がありますが、製造業の中には売上げの半分が利益になる高利益体質の企業も約10%あります。90年代以降に、国際化・技術革新が中小企業分野にも広がり競争が激しくなった結果、事業所数も減少に転じました。政策面でも変化がみられ、やる気のある企業を支援するようにならなっていく中で、企業と企業の連携を進める必要が出てきました。連携に成功している企業は少ないですが、危機意識を共有化していくことが連携を成功させるコツです。」と連携の重要性について説明されました。



▲セミナーの様子

## 中央会だより 4

## 平成21年度農商工連携等人材育成事業 第5回セミナーを開催



▲講師の酪農学園大学三野特任教授

11月10日には、ホテルパールガーデン（高松市）において、第5回セミナーを開催しました。県下の中小企業経営者並びに漁業経営者45名が出席しました。

講師には、香川県出身の酪農学園大学特任教授三野耕治氏と株式会社八栗の代表取締役寺田正樹氏をお迎えしました。

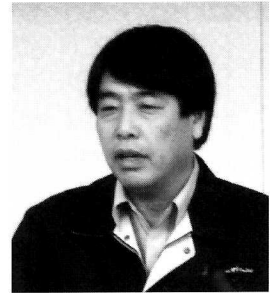
講師の三野氏は、「漁業者と農業者の連携について～食と農の連携にむけて～」をテーマに講演し、三野氏が農林水産省勤務時代に全国で知り得たいくつかの農業経営の成功事例について紹介が行われました。

また、マーケティングについて三野氏は、「従業員、下請け業者、運送業者、地域住民なども内部顧客と考えて、顧客との関係性の構築が重要であり、良い関係が築かれれば、商品は自然と売れていきます。」と述べられました。

続いて、講師の寺田氏は、「漁業者と工業者との連携について」をテーマに講演しました。

日本と中国の魚に対する食文化の違いに触れ、中国では赤い鯛より黒い鯛の方が好まれ、日本人が嫌がる小骨の多い魚が好まれると説明しました。

新たな販路の開拓として、「食の安全が求められる中、中国の富裕層では、日本の魚が消費されています。日本では、捨てられている魚であっても、中国では売れる場合もあります。売るルート、売り場を整備していけば、売れるようになります。」と述べられました。



▲講師の株式会社八栗  
寺田代表取締役

## 平成21年度農商工連携等人材育成事業 第6回セミナーを開催



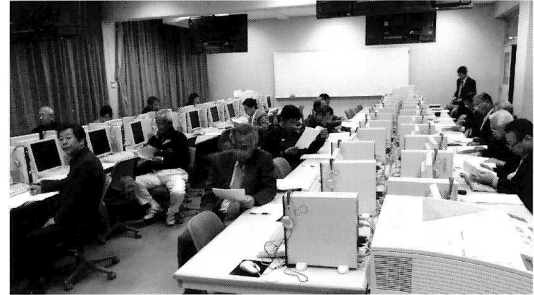
▲講師の高松大学経営学部浮穴講師

11月17日、本会は、高松大学において、農商工連携等人材育成事業第6回セミナーを開催しました。県下の中小企業経営者並びに漁業経営者24名が出席しました。

今回のセミナーには、高松大学経営学部講師の浮穴学慈氏をお迎えしました。

講師の浮穴氏は、「漁業、水産業経営（IT化への対応）」をテーマに講演し、「企業がIT化を取り組むことで、意志決定が早くなります。人件費を安く抑えることも可能で、顧客の嗜好に合わせた経営ができます。」と説明されました。

その後、パソコン初心者でも操作できるようパソコンの基本操作について学びました。普段パソコンを使い慣れていない受講者も、講師の丁寧な指導のもとWordを使った文章が作成できるようになりました。



▲セミナーの様子

## 平成21年度農商工連携等人材育成事業 第2回実地研修を開催

10月28日、本会は平成21年度農商工連携等人材育成事業の一環として、第2回漁業実務研修（漁業見学実習）を開催し、県下の中小企業経営者、漁業経営者及び支援機関担当者35名が出席しました。

第2回実地研修は、「観光漁業のあり方と地域の将来」をテーマに開催し、女木島への視察及び海鮮料理の試食体験をしました。

始めに、随行専門家の高松大学経営学部教授正岡利朗氏より実地研修に当たってのポイントを説明した後、受講者は漁船に乗船し、女木島へ行き、そこでは地元漁師から島内を案内して頂きながら、受講者は過疎化、高齢化の進んだ島の現状を目の当たりにし、今後の島の活性化策について模索しました。

その後、高松港へ下船し、いただきさんの海鮮食堂において、受講者は瀬戸内の魚介類を使用した海鮮料理を試食し、消費者の視点から供される料理や接客などを吟味し、観光漁業としての今後の方向性を探りました。



▲島内の案内を受ける受講者



▲料理の説明風景



▲海鮮料理（たこ飯、漁師汁、天ぷら、刺身）



▲試食風景

## 中央会だより 7

## ものづくり製品開発等支援事業の第2回採択案件が決定されました

本事業については、第2回となる公募申請を受け付けたところ、総数で5,127件（試作開発等開発支援事業4,837件、製品実証等支援事業290件）の申請がありました。なお、採択件数は、890件（試作開発等開発支援事業625件、製品実証等支援事業265件）です。

採択案件は、全国中小企業団体中央会に設置された審査委員会にて厳正に審査を行い、採択されました。  
香川県からは、下記の事業が採択されました。

## 試作開発等開発支援事業

事業計画名	申請者名称
デジタル可変印刷検査装置の高速化	株式会社ヒューテック
電子材料を化学合成する際の化学反応メカニズムの解明および不純物低減技術の確立	讃岐化学工業株式会社

## 製品実証等支援事業

事業計画名	申請者名称
緑化ボックストーンの緑化及び力学性能の評価	瀬戸内金網商工株式会社
小型オゾン発生器の稼働性能評価	株式会社ハイテック
熱反射材を積層したアスファルト系遮音シートの不燃性能の検証	七王工業株式会社

## 中央会だより 8

## 中小企業経営塾並びに新春交流会のご案内

このたび下記のとおり中小企業経営塾並びに新春交流会を開催いたしますので皆さまお誘い合わせの上、多数ご参加下さいますようお願い申し上げます。

## 記

- 1.日 時 平成22年1月26日(火) 16時～
- 2.場 所 高松国際ホテル 新館2階「瀬戸の間」高松市木太町2191-1 TEL 087-831-1511
- 3.内 容

## (1) 中小企業経営塾 (16時～17時20分)

テーマ 「どうなる日本経済、どうする企業経営」

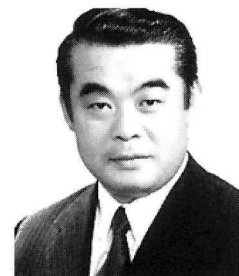
講 師 東京国際大学商学部 教授 増田 正敏 氏

受講料 無 料

## (2) 新春交流会 (17時30分～18時30分)

参加料 無 料

- 4.申込先 香川県中央会 総務部(三好、小松原)  
TEL 087-851-8311



▲増田正敏教授

## 商工中金だより

経済危機対策「ものづくり中小企業向け支援策」と連携した  
商工中金のつなぎ融資制度をご案内いたします！

### 【ものづくり中小企業支援・つなぎ融資制度】

貸付対象者	ものづくり中小企業製品開発等支援事業、戦略的基盤技術高度化支援事業の採択を受けた方
貸付限度	補助金、委託費の決定額の範囲内
資金用途	①ものづくり中小企業製品開発等支援事業における補助金交付までに必要となるつなぎ資金 ②戦略的基盤技術高度化支援事業における研究開発委託金交付までに必要となるつなぎ資金
貸付形式	手形貸付
貸付期間	補助金、委託費交付予定日までの期間
貸付利率	短期プライムレート以上
その他	○委託費・補助金の入金口座を当金庫に開設・指定いただく必要があります。 ○融資に際しては、当金庫の審査が必要となります。審査の結果によってはご希望に添えない場合がございますので、予めご了承ください。

○その他、当該事業の量産化等の場合に必要となる設備資金や運転資金など長期資金については、ものづくり基盤技術高度化支援貸付で対応いたしますので、ご相談ください。

【お問い合わせ先】  
株式会社 商工組合中央金庫 高松支店  
〒760-0052 高松市瓦町1-3-8  
TEL 087-821-6145 FAX 087-851-6074

## 日本政策金融公庫だより

### ● 中小企業事業からのお知らせ ●

#### 【貸付制度のお知らせ】

なお、下記掲載は貸付制度の一部ですので、詳しくは日本政策金融公庫高松支店中小企業事業までお気軽にお問い合わせください。

融資制度	融資限度額	融資利率	特別利率限度額	融資期間(最長)	融資制度	融資限度額	融資利率	特別利率限度額	融資期間(最長)
新事業育成資金	6億円	特別利率③ <small>ただし、6年目以降は 基準金利+0.2%</small>	6億円	設備 15年 運転 7年	地域活性化・ 雇用促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①②③ (③-0.4)	5億4千万円	設備 20年 運転 7年
新事業活動促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 20年 運転 7年	環境・エネルギー 対策資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①②③ <small>特代エネ利率 特産エネ利率</small>	4億円	設備 15年 運転 7年
IT活用促進資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 15年 運転 7年	社会環境対応施設 整備資金	7億2千万円	基準利率 特別利率②	2億7千万円	設備 15年
企業活力強化資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①③	2億7千万円	設備 20年 運転 7年	事業再生支援資金	7億2千万円	基準利率+2.5% 基準利率+1.0%	—	設備 10年 運転 5年
海外展開資金	2億5千万円	基準利率	—	設備 15年	企業再建・事業承継 支援資金	7億2千万円	基準利率 特別利率①	2億7千万円	設備 20年 運転 10年

注)同一貸付でも、信用リスクや貸付期間により、適用利率が異なります。融資利率等の詳細は日本政策金融公庫HPをご覧ください。

### ● 国民生活事業からのご案内 ●

#### 年末資金のご相談はお早めに!

政府の経済対策により  
セーフティネット貸付が  
さらに拡充!!

#### 適用される金利(運転資金)

- 雇用の維持・拡大に取り組む方 … 年2.15%~
- 業況が特に悪化している方 … 年1.95%~
- 上記の2項目に該当する方 … 年1.85%~

※利率は平成21年11月13日現在のものです。

#### 国の教育ローンのご案内

平成21年8月3日以降、ご融資限度額及びご返済期間が拡充されることとなりました。

合格発表前でもお申込は可能ですので、お早めにご相談ください。

ご融資額	学生・生徒お一人につき <b>300万円</b> 以内
ご返済期間	<b>15年</b> 以内 ※在学期間以内で元金のご返済を据置くことができます。(据置期間はご返済期間に含まれます。)
利率	2.65% (平成21年11月13日現在)
保証	(財)教育資金融資保証基金または連帯保証人(1名以上)

※ご利用には年収の制限があります。詳細については下記までお問い合わせください。

株式会社 日本政策金融公庫 高松支店 〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル2・3階 URL:<http://www.jfc.go.jp/>

中小企業事業(旧 中小企業金融公庫)  
〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル3階  
TEL:087-851-9141 FAX:087-822-1423

国民生活事業 融資相談係(旧 国民生活金融公庫)  
〒760-0023 高松市寿町2-2-7 COI高松ビル2階  
TEL:087-851-0198 FAX:087-822-9274

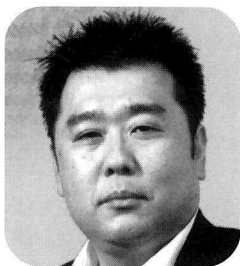
# 組合企業訪問 頑張ってます



## 株式会社ワイケーエス

- 所属組合 香川県縫製品工業協同組合
- 役職名 代表理事(楠井芳則 相談役)

### 会社の概要



代表取締役 楠井 秀伸

- |        |  |
|--------|--|
| 代表取締役  | 楠井 秀伸  |
| 設立     | 昭和43年3月  |
| 資本金    | 4,500万円  |
| 従業員数   | 70名  |
| 住所     | ●本社住所<br>香川県坂出市加茂町701-1<br>●事業統括本部<br>香川県仲多度郡多度津町山階300<br>TEL 0877-32-2757<br>FAX 0877-32-6195   |
| 事業内容   | メンズドレスシャツ、メンズ・レディスカジュアルシャツ他縫製加工業並びにオーダーシャツ他縫製加工及び販売  |
| グループ企業 | 株式会社ワイケーエス・オギタ<br>(香川県観音寺市)<br>株式会社ワイケーエス・マツヤ<br>(香川県坂出市)<br>株式会社ワイケーエス・栗野<br>(鹿児島県始良郡)<br>株式会社ワイケーエス・屋久島<br>(鹿児島県熊毛郡)<br>蘇州恵凱蝶服装有限公司<br>(中国江蘇省蘇州市)<br>長興恵凱絲服装有限公司<br>(中国浙江省湖州長興縣) |
| ホームページ | <a href="http://www.yks-od.co.jp/">http://www.yks-od.co.jp/</a><br>(オーダーシャツのネット販売も行っています。)   |

### 沿革

- 昭和40年3月 個人創業
- 昭和43年3月 有限会社楠井縫工所設立
- 昭和49年7月 組織、商号変更 株式会社クスイシャツ
- 平成 4年4月 商号変更 株式会社ワイケーエス



▲社屋

### 斬新なデザインと豊富な カラーバリエーションを クイックレスポンスで提供

当社は、カットシャツの専門工場として、昭和40年より操業を開始。

カットシャツ(ドレスシャツ)・カジュアルシャツ・ブラウス等を年間約200万枚~240万枚生産し、製品に対する品質・物造りの技術を蓄積してきました。特に主力であるOEM生産においては当社の技術が多くの有名ブランドからも高く評価されております。

また、現在はそれに加えてオーダーシャツの製造販売を行っています。より多くのお客様に世界でたった一枚だけのオリジナルシャツをお求めやすい価格でご提供しています。

### 熟練した職人の手仕事と 最新のコンピュータの融合

創業から約40年という長い歴史の中で、当社には優秀なデザイナーや技術者が根付いてきました。当初は



# ハイクオリティな商品をパートナーシップで創る

## 技を受け継ぐ土壌が広がっている

高品質であり続けるために、私たちの工場には常に熟練工の存在が求められています。しかし、高い水準で安定した技術を習得するには、少なくとも3年はかかると言われていています。当社は国内だけでなく、中国にも2工場の生産拠点がありますが、全スタッフに等しく教育の機会を設けています。「品質に妥協しない」「お客様にご満足いただける品質を保つ」。これは全社を挙げて取り組むべき、私たちの使命だと考えています。

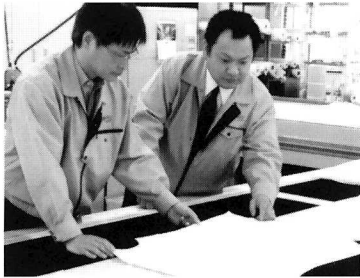
## 今後の抱負

昭和40年の創業以来、私どもは「ハイクオリティな商品をパートナーシップで創る」ことをポリシーとして持ち続けています。

新しいテクノロジーと、その導入を可能にする熟練した技術者により安定的に「ハイクオリティ」を実現しています。また「パートナーシップ」とは、社名にも籠められている「あなたあつてのYKS」ということです。我が社は、「Your = お得意先・地域の皆様・従業員の皆さん」「King = 最高のもの・最上等のもの」「Sewing = 縫製技術」で最高の商品をお届けすることを最大の使命としています。

これからも従業員の豊かな暮らしと社会の発展に寄与することをグループ全体のミッションと考え、顧客の方とのより良きパートナーシップを大切に歩んで参ろうと思います。

すべて手作業だった仕事も、CADやCAM裁断などのコンピュータ技術を導入することで、スピードと精度が高まりました。しかし、どうしてもコンピュータに頼れない仕事もあります。例えば、企画やデザイン。人の知恵や感性こそが、どこにも負けない当社の品質を決定づけると言えるかもしれません。



▲CAM裁断



▲シャツ

## 着る人の気持ちになって、ハイクオリティを創造する

年間200万枚以上のシャツをつくる私たちが大切にしていることのひとつに「着る人の気持ちになる」ということがあります。初めてシャ



▲仕上げ

ツに手を通した瞬間、肩になじむ瞬間、ボタンの掛かり具合...だから、私たちはどんなに小さな工程でも、丁寧に仕事をしているのです。

とくにディテールは、熟練工が指先の感覚を研ぎ澄ませて、手間ひまかけて仕上げています。



▲楠井理事(左)と楠井社長(右)

# 協会けんぽの厳しい財政状況についてのお知らせ

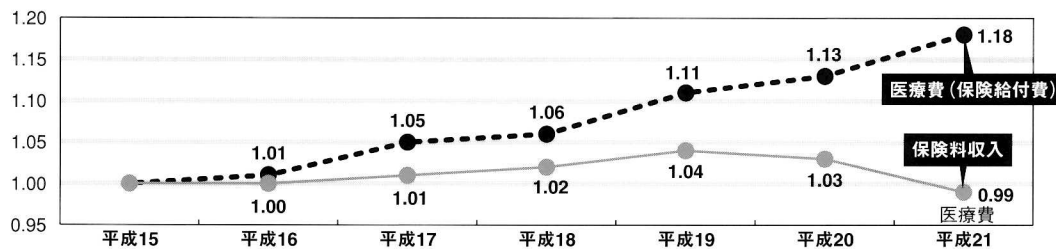
協会けんぽの財政は、厳しい状況にあります。  
このままの状況では、来年度の保険料負担の大幅な引上げが避けられない見通しであり、  
現在、協会けんぽ、国で検討しています。

## 増大する医療費と財政

少子高齢化が進み医療費が増大していく中、保険料収入はほとんど伸びておらず、支出が収入の伸びを上回る状況が続いています。他方、これまで、

- サラリーマン本人の患者負担の増加(2割→3割)
- 医療機関に対する診療報酬の引下げ
- 老人保健制度の対象引上げ(70歳以上→75歳以上)

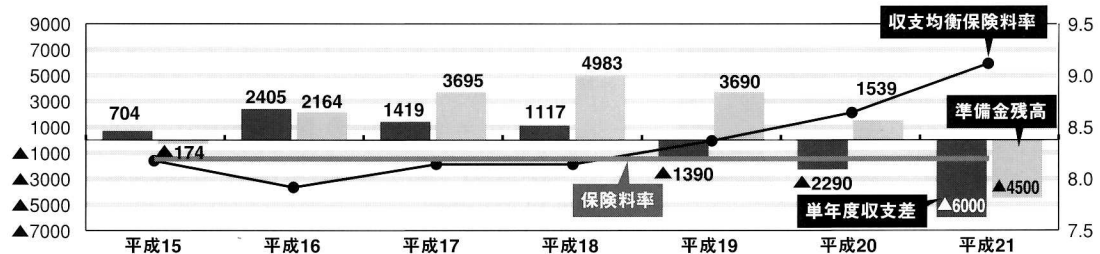
といった対策が順次実施されてきましたが、このような対策による効果も薄れ、平成19年以降、準備金(積立金)を取崩しながら運営しています。



## 最近の更なる財政悪化

昨年秋以降の急激な経済危機により、保険料収入の基礎となる賃金(標準報酬)が予想を超えて大きく減少するとともに、インフルエンザにより医療費支出が増え、財政が更に悪化しています。

準備金(積立金)として、今年3月末に1500億円保有していましたが、来年3月末までには、これも枯渇し、4500億円の赤字になり、借入金による運営が避けられない見通しです。



## 来年度の保険料負担についての検討

このような財政悪化を踏まえると、現行制度のままでは、来年度の全国平均保険料率は、平成15年度以降据え置いている現行の8.2%から9.9~11.6%※1へ引上げざるを得ない見通しです。(月収28万円の場合、労使で月4800~9500円の増)

加入者の方々の賃金や中小企業の経営環境は厳しい状況にありますので、協会けんぽへの国庫補助増額を国に求めています。仮に現在より大幅な増額が認められたとしても※1、9.4~10.6%※1に引上げが避けられないこととなります。(同、労使で月3400~6700円の増)

また、医療機関への診療報酬見直しが国で検討されており、仮に診療報酬が増額されれば、更なる保険料率の引上げ要因になります。

保険料の引上げ幅を具体的にどの程度圧縮できるか、協会けんぽの運営委員会で年末にかけて検討が進められています。※2最新の検討状況や結果については、協会けんぽホームページをご覧ください。

※1 現在、医療費の13%が国庫補助されています。協会としては、法律本則で定められた国庫補助率(16.4~20%)に戻すよう要望しています。"11.6%"は、現行の国庫補助のままで、来年度前半は保険料率を据え置き、9月に改定して来年度の収支を賄う場合の保険料率。"10.6%"は、国庫補助率を20%に引上げ、9月に改定した場合の保険料率。

※2 併せて、来年3月末に見込まれる赤字4500億円を来年度一括返済するか複数年度で返済するか、全国平均保険料率を踏まえた都道府県別の保険料率をどうするか、等について検討されています。詳しくは、協会ホームページの運営委員会のページをご参照下さい。

2日	ものづくり分野人材育成・確保事業研修会	(ホテルニューフロンティア)
4日	設備資金助成審査委員会	(香川県庁)
	中小企業総合展2009	(東京都)
	中央会青年部新規事業検討委員会	(本会)
	さぬきうどん振興協議会会議	(本会)
5日	外国人研修・技能実習生制度円滑化対策事業適正化マニュアル作成委員会	(東京都)
6日	香川商工中金会通常総会	(リーガホテルゼスト高松)
7日	大橋光政高松市議会議長就任祝賀会	(高松国際ホテル)
	ものづくり分野人材育成・確保事業研修会	(ホテルパールガーデン)
10日	社会保険委員研修会	(サンポートホール高松)
	農商工連携等人材育成事業・第5回セミナー	(ホテルパールガーデン)
13日	香川県商店街振興組合連合会・香川県中小小売商団体連合会三役会	(ロイヤルパークホテル高松)
16日	天皇陛下御即位二十年奉祝香川県委員会設立総会	(高松商工会議所)
	中央会青年部正副会長会	(本会)
	活路開拓調査・実現化事業実地調査	(丸亀シティーサービス協同組合)
	中小企業危機克服・地域活性化香川県集会事務連絡会議	(香川県商工会連合会)
17日	農商工連携等人材育成事業・第6回セミナー	(高松大学)
	四国地区商店街振興連絡会議	(徳島県)
18日	労働者派遣・請負事業の適正実施セミナー	(アイホール)
19日	第61回中小企業団体全国大会(～22日韓国ツアー)	(千葉県)
21日	ものづくり分野人材育成・確保事業研修会	(ホテルパールガーデン)
23日	日本手袋工業組合手袋の日の集い式典	(三本松ロイヤルホテル)
24日	ものづくり分野人材育成・確保事業中間監査	(本会)
	香川精神障害者雇用支援連絡協議会	(独立行政法人高齢・障害者雇用支援機構)
26日	中小企業経営塾	(高松国際ホテル)
	組合青年部交流会	(高松国際ホテル)
	農商工連携等人材育成事業・実地研修会(～27日)	(長崎県)
	かがわ農商工連携マッチング2009	(サンメッセ香川)
27日	官公需適格組合全国研修会	(沖縄県)
	観音寺市上下水道工事業協同組合第40周年記念式典	(観音寺グランドホテル)
	外国人研修・技能実習制度に関する研修会	(ホテルニューフロンティア)
	労使関係セミナー	(アイホール)
28日	協同組合香川合同計算センター第30回通常総会	(高松テルサ)
30日	外国人研修・技能実習制度円滑化対策事業セミナー	(ホテルパールガーデン)

# BOOK RANKING 県内ベストセラー



順位	書名	著者	出版社/定価
1	バンド1本でやせる! 巻くだけダイエット	山本 千尋	幻冬舎/1,575円
2	ドル亡き後の世界	副島 隆彦	祥伝社/1,680円
3	しがみつかない生き方 「ふつうの幸せ」を手に入れる10のルール	香山 リカ	幻冬舎/777円
4	本当に頭がよくなる1分間勉強法	石井 貴士	中経出版/1,470円
5	誰とでも15分以上会話がとぎれない!話し方66のルール	野口 敏	すばる舎/1,470円